



CT 1.4
DIC 1.4

Participer à l'organisation de projets, la définition des rôles, la planification (se projeter et anticiper) et aux revues de projet.

La planification du projet




Pour conduire un projet, il est nécessaire de mettre en place une organisation particulière. La mise en place de cette organisation se fait en répondant à des questions simples :

| | | |
|-----------|---|---|
| Quoi ? | ➔ | Quelles tâches doivent être réalisées ? |
| Quand ? | ➔ | Quand débute le projet ? Quelles sont les antériorités des tâches ? |
| Qui ? | ➔ | Quelle est la répartition des tâches et le responsable de chaque tâche ? |
| Comment ? | ➔ | Quels sont les moyens de production à mobiliser pour accomplir la tâche ? |
| Combien ? | ➔ | Quelle est la durée de la tâche ? |


- les **tâches** : ce sont des activités qui doivent être réalisées dans un temps donné,
- les **antériorités** : cela signifie qu'une tâche doit se dérouler avant une autre,
- le **planning** : c'est un outil de visualisation de l'organisation du projet.

Un projet évolue au cours du temps et doit tenir compte d'aléas. Le planning est donc mis à jour régulièrement.

Un outil numérique de gestion de projet ou un tableur collaboratif permettent de réaliser un planning.



Tableur



Gantt Project

Calendrier du projet

| | | septembre 2011 | | | | | | | | | | |
|---------------------------------------|--------------|----------------|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|
| | | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 |
| Nom | Date de d... | Date de fin | | | | | | | | | | |
| Cahier des charges | 19/09/11 | 21/09/11 | | | | | | | | | | |
| Croquis | 19/09/11 | 20/09/11 | | | | | | | | | | |
| Implantation | 20/09/11 | 21/09/11 | | | | | | | | | | |
| Planning | 21/09/11 | 22/09/11 | | | | | | | | | | |
| Portal | 22/09/11 | 29/09/11 | | | | | | | | | | |
| Conception / prépa FAO du portail | 22/09/11 | 24/09/11 | | | | | | | | | | |
| Découpe plaque brut du portail | 26/09/11 | 27/09/11 | | | | | | | | | | |
| Réalisation & vérification du portail | 27/09/11 | 29/09/11 | | | | | | | | | | |

Liste des tâches

| CLASSE | 5X | Planning de fabrication à compléter | | | |
|---------------------------------|---|---|----------|----------|-------|
| Tâche | Requis | Opération | Séance 1 | Séance 2 | Se... |
| Monter le mur Nord | NCMS | Lire les documents. Faire le point avec le prof | | | |
| A | Implanter la maison | | | | |
| B | Monter les briques jusqu'au linteau (Maçon 1) | | | | |
| C | Monter les briques jusqu'à l'arase (Maçon 2) | | | | |
| D | Construire le travail - Ranger le matériel | | | | |
| Monter le mur Ouest | NCMS | Lire les documents. Faire le point avec le prof | | | |
| A | Implanter la maison | | | | |
| B | Monter les briques jusqu'au linteau (Maçon 1) | | | | |
| C | Monter les briques jusqu'à l'arase (Maçon 2) | | | | |
| D | Construire le travail - Ranger le matériel | | | | |
| Assembler les murs de la maison | NCMS | Poser le mur Sud | | | |
| H | Poser le mur Est | | | | |
| H | Poser les linteaux hautes | | | | |
| D | Construire | | | | |
| Poser la charpente | NCMS | Poser les fermes | | | |
| I | Poser la panne faîtière | | | | |
| Monter le mur Sud | NCMS | Lire les documents/Répondre aux questions | | | |
| NCMS | Faire le point avec le prof | | | | |

Antériorité

Durée d'une tâche

La revue de projet



Les revues de projet constituent des moments privilégiés d'échange entre les membres et les responsables du projet. Elles permettent de **prendre ensemble des décisions capitales** qui valident des acquis, réduisent l'inconnu et orientent définitivement la suite du projet.